

一般社団法人 キタ・マネジメント 視察概要



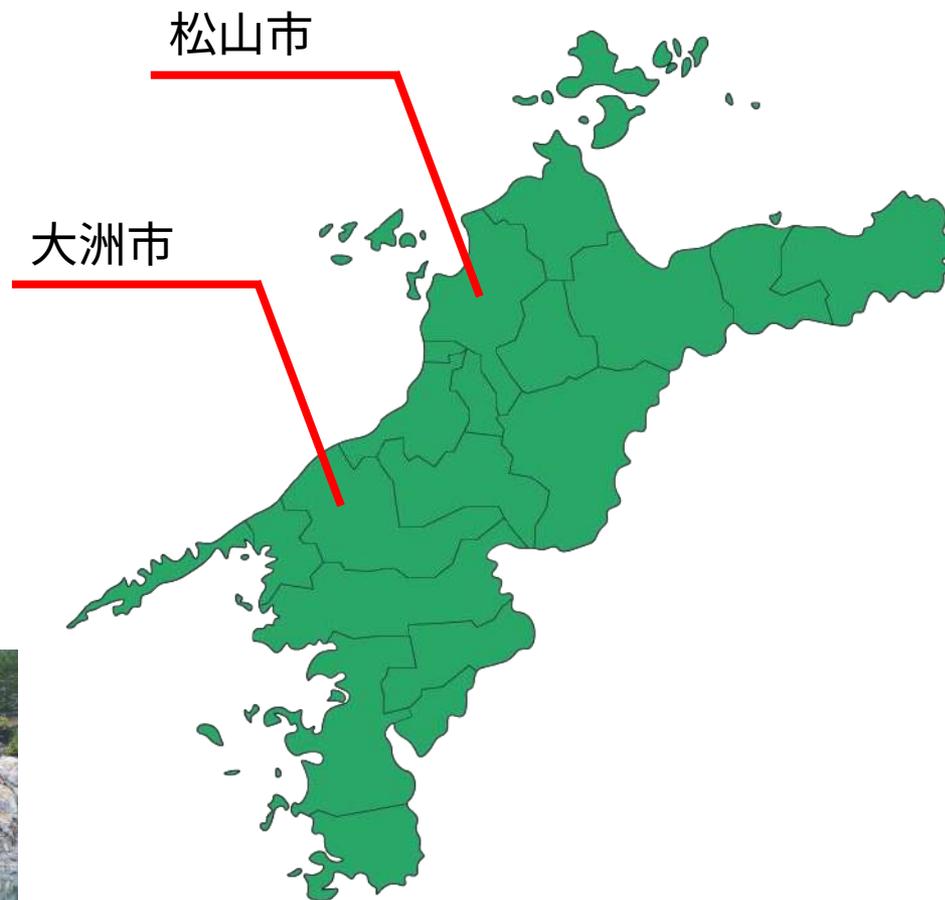
愛媛県大洲市

大洲市とは

愛媛県南予地方に位置する市
人口は3.9万人（2024年4月時点）
松山から車で約1時間ほどの距離

観光資源

木造復元天守である大洲城
数寄屋建築の臥龍山荘など



キタ・マネジメント概要

事業概要

地域固有の歴史、文化、自然などの資源を保全しながら、様々な民間事業者等と新たな価値を付与して活用し、地域経済の発展に寄与することで、後世に価値ある地域の文化を残していきます。

事業例

歴史的建造物の活用



地域事業者との連携



指定管理施設の運営



受賞履歴

2021年度

- 令和3年度日本版持続可能な観光ガイドライン（JSTS-D）モデル地区に選定
- 「歴史的建造物を活用した観光まちづくり」で2021年度グッドデザイン賞受賞

2022年度

- 国際機構GREEN DESTINATIONS「世界の持続可能な観光地2022年TOP100」に選定
- 第14回観光庁長官表彰受賞
- GREEN DESTINATIONS STORY AWARDS in ITB Berlin「Culture&Tradition」にて第1位

2023年度

- 国際機構GREEN DESTINATIONS「世界の持続可能な観光地2023年TOP100」に2年連続選定
- 第20回三浦保環境賞（愛媛県奨励賞）受賞

視察概要

基本コース

1. 日帰りコース（研修時間：4時間）
2. 1泊2日コース（研修時間：8時間）
3. 2泊3日コース（研修時間：16時間）

※ご要望に合わせて変更可能です。

視察テーマ

1. 官民連携による歴史的資源を活用した観光まちづくり
2. 地域DMOの形成
3. 城泊「大洲城キャッスルステイ」
4. 持続可能な観光まちづくり「JSTS-D/Green Destinations」の取り組み
5. DMOのファイナンス
6. インバウンドの地域戦略
7. まち歩き体験（インバウンド向けコンテンツ）
8. 古民家分散型HOTEL（NIPPONIA HOTEL 大洲 城下町）
9. OZU STORIES | 大洲城下町再生の物語

視察テーマ詳細（1）

1. 官民連携による歴史的資源を活用した観光まちづくり

- 観光を通じた「人口減少」や「地域経済の縮小」、「空き家・空き店舗の急増」などの課題解決
- 大洲市の官民連携について

2. 地域DMOの形成

- 地域DMOであるキタ・マネジメントの活動
- 地域内での合意形成について

3. 城泊「大洲城キャッスルステイ」

- 文化財観光施設の来訪者に対してどのような特別体験を提供しているのか
- どのようにして文化財を保全しつつ観光産業を作り出すのか

視察テーマ詳細 (2)

4. 持続可能な観光まちづくり「JSTS-D/Green Destinations」の取り組み

- 持続可能な観光地を目指す中で、どのような取り組みを行っているのか
- Green Destinations 文化&伝統保全部門で世界1位を獲得した経緯

5. DMOのファイナンス

- 大洲市における官民連携事業のノウハウ
- どのようにして地域の「稼ぐ力」を引き出しているのか

6. インバウンドの地域戦略

- どのようにしてインバウンド戦略ビジョンを策定・実施しているのか

視察テーマ詳細 (3)

7. まち歩き体験（インバウンド向けコンテンツ）

- 大洲市のインバウンド戦略
- 大洲市が提供しているまち歩きを体験

8. 古民家分散型HOTEL（NIPPONIA HOTEL 大洲 城下町）

- バリューマネジメント株式会社が運営する大洲市の分散型ホテルについて
- 地域資源を活用した価値の創出

9. OZU STORIES | 大洲城下町再生の物語

- “まちびと”の想いや活動によって蘇った大洲城下町を、まちと”旅びと”を繋ぐ”紡ぎびと”（まちのガイド）と巡るツアー体験

視察料金

(1) 日帰りコース

視察研修料金 1組88,000円（税込）※1
1組5人まで 追加1名あたり12,650円（税込）
（原則1グループ8名まで。※2）

(2) 1泊2日コース

視察研修料金 1組125,400円（税込）※1
1組5人まで 追加1名あたり17,600円（税込）
（原則1グループ8名まで。※2）

(3) 2泊3日コース

視察研修料金 1組227,700円（税込）※1
1組5人まで 追加1名あたり31,900円（税込）
（原則1グループ8名まで。※2）

※1 食費・宿泊費等は研修者負担となります。

※2 8名を超える場合は、2団体で実施します。

視察モデルコース（例）

1日目

13:00～14:30

【座学】

- ・地域DMOの形成について

14:30～15:30

【現地視察】

- ・まち歩き、NIPPONIAホテル古民家視察

15:30～17:00

【座学】

- ・官民連携による歴史的資源を活用した観光まちづくりについて

2日目

9:00～10:00

【座学】

- ・DMOのファイナンスについて

10:00～12:00

【意見交換会】

■テーマ

- ①ふるさと納税による地域経営について
- ②インバウンドの地域戦略について
- ③Feel Ozu インバウンド向けコンテンツ
- ④持続可能な観光まちづくり「JSTS-D」
- ⑤その他

12:00～13:00

昼休憩

13:00～14:00

【現地視察】

- ・臥龍山荘

視察の際の宿泊について

宿泊の際は**NIPPONIA HOTEL 大洲 城下町**への宿泊体験をおすすめします。
視察の方は平日に限り、特別料金でご案内いたしますので、お気軽にお問い合わせください。



※画像は一例です。内装は棟によって異なります。

担当講師一覧



高岡 公三（代表理事）

1984年伊予銀行入社。公務営業部長や地域創生部長などを経て、キタ・マネジメントへ出向。



井上 陽祐（企画広報係 係長、(株)KITA 代表取締役CEO）

2012年双日に入社。大洲市役所観光まちづくり課地域おこし協力隊を経て、キタ・マネジメントの設立に従事。



ディエゴ・フェルナンデス（建築文化研究所所長）

1977年、スペイン生まれ。スペインやフランス、日本で建築学や日本文化を学んだ後、2019年に大洲へ移住



謝 璠（事業課 観光誘客係長）

台湾 台北市松山区出身。日本語学科卒業後、日本でホテルスタッフや販売員などを経て、2021年に大洲へ移住。

視察受入の実績

受入実績

年	受入団体数	受入人数
2023年度（令和5年度）	30	338
2022年度（令和4年度）	25	196
2021年度（令和3年度）	16	77
計	71	611

視察の感想

A市観光協会職員

実践的な理論に裏打ちされ、そこに強力なリーダーシップを発揮する方たちが居てくださる上に成り立つ成功事例であることに深い感銘を受けた。
交流人口を創出するためには地域に則した目的を明確にすることが大事であるなど、お聴きすること全てが心に響いた。

B市役所職員

大洲市の事例を学ぶことで自分の市の状況理解・今後の弊行の動きについてヒントを得る良い機会になったと感じている。

C市役所職員

異なる立場のプレイヤーの方々から、大洲のまちづくりとそのスキームについてご説明頂いたことで、参加者にも気づきの多い、有意義な時間になった。

視察の様子

